



Sélingué : vers un conseil agricole performant et adapté



Pourquoi c'est important ?

Au Mali, la Global Water Initiative (GWI) a initié depuis 2013 un processus participatif de recherche action sur le conseil agricole (CA) pour la grande irrigation. L'évaluation de l'offre et de la demande de CA dans la zone du barrage de Sélingué a permis de faire ressortir que les agriculteurs ne reçoivent pas un CA suffisamment adapté à leurs besoins pour optimiser l'utilisation de leurs parcelles, ce qui se manifestait par un climat d'accusation mutuelle entre exploitants et services en charge du conseil. Bien que la loi d'orientation agricole du Mali prévoit la mise en place d'un système de CA au niveau national, il n'existe pas de mécanisme permettant d'intégrer les particularités de la riziculture en la matière. C'est pourquoi, il était important pour la zone du barrage de Sélingué de trouver des solutions permettant d'améliorer le dispositif existant, tout en donnant des éléments de réflexion pour alimenter le processus d'adoption des orientations nationales.

Dates clés

- 1980 : mise en eau du barrage de Sélingué, géré de 1980 à 1995 par l'Office pour l'exploitation des ressources du Haut Niger (OERHN) et depuis juin 1996 par l'Office de développement rural de Sélingué (ODRS)

Dans la zone du barrage de Sélingué, au Mali, producteurs locaux et fournisseurs de services se sont réunis pour élaborer de façon concertée un plan d'action visant à améliorer l'offre et la qualité du conseil agricole.

Objectifs

Le but du processus pour les parties prenantes était de se mettre d'accord sur les actions prioritaires nécessaires pour améliorer le conseil agricole (CA). En documentant ces priorités sous forme de fiches d'action conçues comme des « mini projets », l'idée était d'attirer des bailleurs et d'autres acteurs avec les compétences ou les ressources nécessaires pour appuyer ces actions.

Déroulement du processus

Le processus a débuté par la réalisation d'un diagnostic visant à proposer un plan d'action pour renforcer la relation entre l'offre et la demande de CA par l'analyse du fonctionnement des organisations de producteurs (OP) et leurs relations avec l'ODRS, d'une part ; et le fonctionnement du service de CA de l'ODRS, d'autre part. Pour atteindre cet objectif, une recherche documentaire et un diagnostic participatif sous forme d'ateliers (voir tableau 1) ont été réalisés pour identifier les problèmes et élucider les pistes de solutions possibles ; la technique des entretiens semi-directifs a été choisie pour pallier d'éventuels déficits d'information.

Une fois le diagnostic terminé, des termes de référence ont été développés pour trouver des solutions aux problèmes identifiés dans le rapport diagnostic, et envoyés aux structures

identifiées pour composer le groupe de travail chargé de piloter l'élaboration du plan d'action (voir tableau 1). Lors de la première session, la vision stratégique du plan d'action pour la zone de l'ODRS a été définie comme suit :

« La sécurité alimentaire est assurée dans la zone de l'ODRS où les revenus des producteurs et productrices sont suffisants pour satisfaire leurs besoins et améliorer leur résilience aux effets du changement climatique. Les producteurs, les chercheurs et l'ODRS collaborent et communiquent correctement et régulièrement. Les organisations de producteurs et productrices, bien structurées, fonctionnent normalement. Le respect du cahier des charges, élaboré de façon participative, permet une meilleure gestion de l'eau et la réduction des conflits dans le périmètre. Le CA, compétent et doté de moyens adéquats, répond aux attentes des producteurs et productrices qui se professionnalisent. Les ménages, bien équipés, disposent de parcelles en fonction de leurs capacités. Les appuis spécifiques aux femmes et aux jeunes contribuent à leur autonomisation et à la réduction de l'exode vers les mines artisanales. »

Lors de la deuxième session, quatre axes définitifs ont été retenus :

1. Un système de communication est opérationnel entre les différents acteurs du CA ;

- 2013 : début du processus de recherche action GWI dans la zone du barrage de Sélingué à travers une étude sur les moyens d'existence des producteurs qui a montré le caractère déterminant du CA dans l'atteinte de bons résultats de production agricole
- 2014 : diagnostic participatif sur le CA qui a posé les bases de l'élaboration du plan d'action
- Octobre 2014 à juin 2015 : conduite du processus d'élaboration du plan d'action

Acteurs clés

- **Fournisseurs de conseil agricole (CA) :** ils apportent les services d'information et de conseil tout au long de la chaîne de valeur auxquels les productrices et producteurs font appel
- **Organisations de producteurs (OP) :** à Sélingué, deux grandes unions regroupent certaines sociétés coopératives de producteurs, à savoir l'Union des sociétés coopératives de la zone ODRS (UCZ/ODRS) et l'Union des sociétés coopératives « Samogosso », tandis que d'autres sociétés restent non affiliées
- **Office de développement rural de Sélingué (ODRS) :** établissement public placé sous la tutelle du ministère de l'Agriculture, il a la charge du développement des ressources agricoles de la zone
- **Conseil supérieur de l'agriculture :** il oriente, suit et évalue les politiques agricoles
- **Cellule de planification sectorielle / Secteur du développement rural (CPS/SDR) :** elle coordonne la préparation des plans, programmes et projets ainsi que l'analyse des politiques et stratégies sectorielles
- **Direction nationale de l'agriculture (DNA) :** elle est en charge de l'élaboration du Système national du conseil agricole

2. Les OP sont bien structurées et répondent aux attentes des producteurs. Les exploitations agricoles familiales sont renforcées ; le périmètre est réhabilité et étendu ;
3. Le CA répond aux besoins des producteurs ;
4. L'autonomisation des femmes et des jeunes est effective.

A l'issue des sessions du groupe de travail, les résultats ont été présentés aux autorités gouvernementales et aux bailleurs de fonds d'une part, et à l'ensemble des producteurs de la zone d'autre part (voir tableau1).

Hors diagnostic initial, le budget total du processus est estimé à 12,2 millions de FCFA (environ 20 000 USD).

Conclusion

S'il est mis en œuvre entièrement, le plan d'action, qui fait consensus entre les exploitants et l'ODRS, devrait permettre de résoudre beaucoup des problèmes diagnostiqués. Son élaboration a clairement été un facteur de rapprochement entre deux

« Après les consultations sur le CA, on a noté un meilleur respect du cahier des charges, et le paiement de la redevance eau a augmenté de 60 à 80 % . »

Hamet Keita

Chef du département Aménagements et infrastructures de l'ODRS

camps dont l'absence de dialogue avait créé un manque de confiance nuisible à toute coopération. Ce processus semble donc être un outil puissant de symbiose entre les acteurs déterminants de la production rizicole à Sélingué, et en même temps une référence pour l'amélioration des stratégies et pratiques de CA au niveau national.

Bamadou Cessouma

Coordonnateur du projet GWI au Mali

Tableau 1. Les différentes phases du plan d'action

	Date	Participants	Objectifs
Ateliers initiaux (5)	15 au 18 avril 2014	Sociétés coopératives affiliées et non affiliées ; agents techniques ODRS	- Etablir un rapport diagnostic participatif
Ateliers complémentaires (2)	25-26 juin 2014	Productrices	- Donner la parole aux femmes suite à leur non représentation lors des ateliers initiaux
Groupe de travail, session 1	23-24 février 2015	ODRS ; UCZ/ODRS ; Union Samogosso ; Plateforme nationale des producteurs de riz du Mali ; DNA ; personnes ressources	- Formuler la vision et l'identification des axes stratégiques du plan d'action
Groupe de travail, session 2	11-12 mars 2015		- Affiner les axes stratégiques du plan d'action - Travailler sur les axes 1 et 2
Groupe de travail, session 3	8-9 avril 2015		- Travailler sur les axes 3 et 4
Atelier national de restitution des résultats	11 juin 2015	Membres du groupe de travail ; bailleurs de fonds ; autorités gouvernementales	- Susciter l'intérêt des partenaires et des autorités à la démarche et au travail réalisé
Assemblée générale	25 février 2016	Convoquée par GWI et l'ODRS. Membres du groupe de travail ; ensemble des exploitants de la zone ODRS	- Restituer le plan d'action élaboré aux producteurs - Proposer un mécanisme d'appropriation du plan - Instituer un comité de pilotage du développement du plan - Identifier les activités prioritaires pour 2016

L'avenir

Il revient aux OP et à l'ODRS d'entamer les démarches nécessaires pour concrétiser la mise en œuvre du plan d'action. Le premier pas consiste à tenir compte de ses conclusions dans le nouveau contrat plan établi avec l'Etat. Pour mobiliser les ressources nécessaires au développement du plan, les projets et programmes en cours dans la zone peuvent également être mis à profit. GWI est chargé du suivi de la mise en œuvre du plan d'action et du renforcement des capacités des OP afin qu'elles puissent jouer pleinement leur rôle.

Le diagnostic participatif pour Sélingué peut être téléchargé à l'adresse pubs.iied.org/G03998, et le plan d'action à l'adresse tinyurl.com/gwi-selingue

GWI en Afrique de l'Ouest

La Global Water Initiative (GWI) en Afrique de l'Ouest est mise en œuvre par IIED et UICN et financée par la Fondation Howard G. Buffett dans le cadre du programme GWI au niveau mondial.

En Afrique de l'Ouest, nous travaillons au Burkina Faso, en Guinée, au Mali, au Niger et au Sénégal sur le thème de l'agriculture liée aux grands barrages et périmètres irrigués.

Pour en savoir plus sur notre travail sur le conseil agricole, voir : <http://www.gwiwestafrica.org/fr/responsabiliser-les-exploitants-familiaux>

