iied

Incitation au changement

Stratégie 2014–19 de l'IIED

En faveur d'un monde équitable et durable

www.iied.org

La mission d'IIED :
Construire un monde plus équitable et plus durable fondé sur la recherche, l'action et l'influence, en collaboration avec d'autres acteurs

Bienvenue

La formulation d'une nouvelle stratégie nous amène, de par notre statut d'organisation, à réfléchir à ce que nous avons accompli, aux domaines dans lesquels nous avons été le plus performant et aux nouveaux grands défis auxquels nous devons faire face. C'est aussi l'excellente occasion d'affiner le rôle que nous jouons dans le façonnement du monde de 2020, 2030 et au-delà de cet horizon.

L'audace doit être le fer de lance de l'IIED. Nous devons trouver des territoires et des secteurs où, avec nos partenaires, nous pouvons influencer les prises de décision aux niveaux mondial, national et local.

La stratégie que nous envisageons d'adopter pour les cinq années à venir est la suivante : repousser toujours plus loin les limites de la recherche, conclure des partenariats et inciter au changement. Nous vous invitons à prendre contact avec nous, car seule la collaboration permet d'identifier, de mettre en œuvre des solutions et de les diffuser à grande échelle au profit d'un monde plus équitable et plus durable.

J'attends de vous lire avec plaisir.

Camilla Toulmin,
Directrice, IIED

Ressources naturelles
Établissements humains
Changement climatique
Marchés durables

Ce que disent nos parties prenantes

« L'IIED œuvre dans des domaines innovants de la recherche, essentiels à l'élaboration des politiques et pratiques ▪▪▪
Les communautés et les groupes marginalisés sont des composantes incontournables de son action ▪▪▪
Il met en évidence les innovations issues d'autres parties du monde ▪▪▪
L'IIED a facilité les relations Sud-Sud et a aidé à implanter des réseaux et à les maintenir ▪▪▪
Il a appuyé le plaidoyer dans le cadre de forums nationaux, régionaux et mondiaux. »

Réponses de l'enquête réalisée par l'IIED auprès des parties prenantes en 2013

La volonté de changer : dans la perspective de 2019 et au-delà

Ce que nous voulons c'est aider à construire un monde plus équitable et plus durable.

Mais les défis sont immenses : l'essor économique mondial laisse de côté des milliards de personnes démunies ; des pressions de plus en plus fortes sont exercées sur le foncier, les ressources en eau, la biodiversité, l'énergie et les produits l'alimentaires. De plus, les systèmes de gouvernance afférents au climat, aux droits d'accès aux ressources et au développement durable ignorent bien trop souvent les connaissances et les besoins des personnes moins privilégiées.

Avec nos partenaires nous tentons de remédier à cette situation.

Nous avons étudié le chemin que nous voulons parcourir jusqu'en 2019 et connaissons la direction que nous désirons emprunter pendant cinq ans et au-delà. Notre engagement stratégique à long terme vis-à-vis des processus et des personnes vise à rétablir les déséquilibres de pouvoirs, à faire face aux inégalités et à instaurer un accès plus équitable aux ressources et services. C'est de cette façon que nous avons l'intention de contribuer au changement.

Nous avons un déjà obtenu d'excellents resultats à rassembler des personnes désireuses de créer des espaces de dialogue. Nos chercheurs sont des leaders en matière de ressources naturelles, de changement climatique, de marchés durables et d'établissements humains. Précisons que leur recherche constituent à présent l'assise de quatre initiatives inédites, essentiellement axées sur l'accélération du changement :

- Transitions inclusives vers une résilience au changement climatique et vers une économie verte
- Engagement international en faveur d'une planète durable
- Droits plus action
- Consommation équitable, grâce à des systèmes alimentaires durables.

Dans les cinq années à venir, nous allons mettre en relation un large évantail de personnes, d'intérêts et d'organisations, et allons collaborer avec eux pour réunir des données qui nous permettront d'entreprendre le changement visé. Par ailleurs, nous écouterons nos partenaires de longue date et en tirerons des enseignements, nous développerons ensemble les compétences en recherche et plaidoyer, en particulier avec des groupes dont les opinions ne sont généralement pas pris en compte.

Nous attirerons l'attention sur les politiques qui aggravent la pauvreté et l'inégalité. Et nous identifierons les démarches positives vers la durabilité – conseil à caractère technique, outils et formation par exemple – auxquels peuvent avoir recours la société civile et les réseaux transnationaux, les gouvernements locaux et nationaux, les chercheurs et le secteur privé.

Pour nous assurer d'atteindre nos objectifs, nous ferons en sorte – avec nos partenaires – de nous positionner en tant que fers de lance dans le cadre des débats portant sur la durabilité et de cibler les publics ayant la capacité de faire progresser ces débats.

Nous attacherons un intérêt particulier à l'évaluation de nos programmes afin d'être prêts à nous adapter aux circonstances lorsque cela sera nécessaire.

L'IIED fait le lien entre les enjeux locaux et les débats mondiaux. Au cours des cinq prochaines années, nous soutiendrons les pouvoirs publics et nos partenaires de plaidoyer dans leur intention de mettre en pratique les accords internationaux aux niveaux national et local en nous basant sur les données factuelles que nous auront recueillies ensemble afin d'éclairer et d'influencer les prises de décision.

Notre méthode de travail

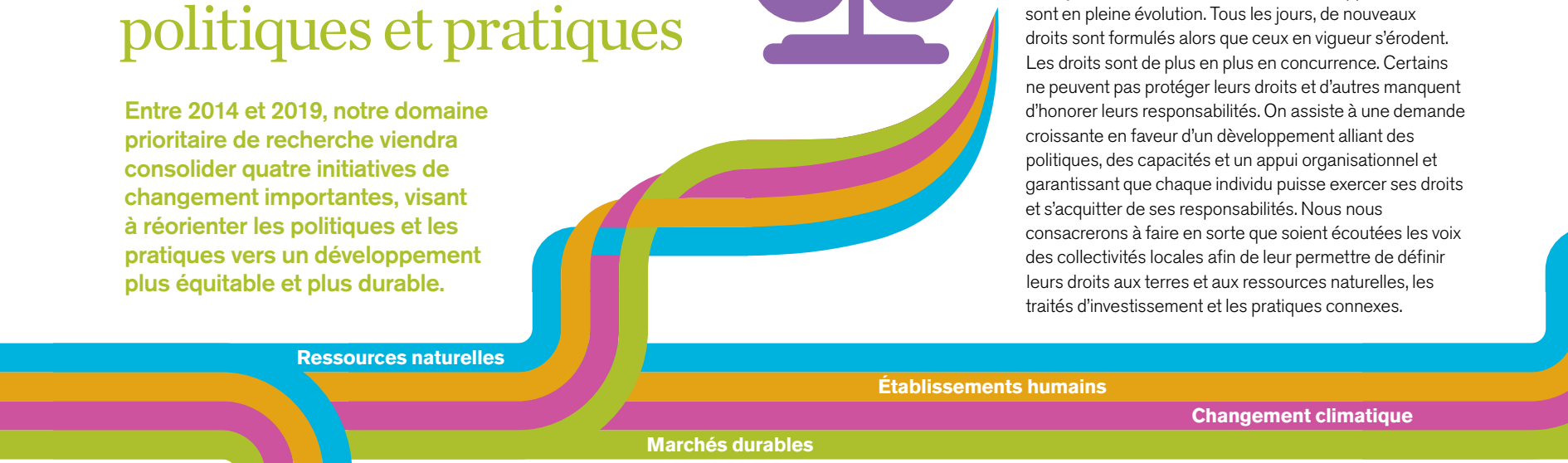
Nous avons offert un appui technique aux Pays les Moins Avancés, avec l'intention d'incorporer leurs aspirations dans un nouveau consensus portant à l'échelle mondiale sur les priorités, les institutions et les cadres au-delà de 2015.

Nous joueons le rôle d'intermédiaires pour aider les individus à forger leurs propres liens et à mieux se comprendre, entre les sylviculteurs et les agences forestières en Chine et en Afrique par exemple, ou entre les organisations communautaires urbaines et les pouvoirs publics locaux.

Nous avons mis au point des outils et des tactiques permettant de renforcer les connaissances et les capacités en termes de régime foncier, d'adaptation des communautaire, d'intégration de la biodiversité, d'économie verte et de gouvernance des forêts et de l'eau.

Remise en question des politiques et pratiques

Entre 2014 et 2019, notre domaine prioritaire de recherche viendra consolider quatre initiatives de changement importantes, visant à réorienter les politiques et les pratiques vers un développement plus équitable et plus durable.



Droits plus action

Les systèmes de droits et leur modalité d'application sont en pleine évolution. Tous les jours, de nouveaux droits sont formulés alors que ceux en vigueur s'érodent. Les droits sont de plus en plus en concurrence. Certains ne peuvent pas protéger leurs droits et d'autres manquent d'honorer leurs responsabilités. On assiste à une demande croissante en faveur d'un dèveloppement alliant des politiques, des capacités et un appui organisationnel et garantissant que chaque individu puisse exercer ses droits et s'acquitter de ses responsabilités. Nous nous consacrerons à faire en sorte que soient écoutées les voix des collectivités locales afin de leur permettre de définir leurs droits aux terres et aux ressources naturelles, les traités d'investissement et les pratiques connexes.

Engagement international en faveur d'une planète durable

En 2015, il est prévu que de nouveaux engagements en faveur du développement durable succèderont aux Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) ; et les participants à la Convention sur le changement climatique des Nations Unies doivent parvenir à un nouvel accord ayant force juridique. Il s'agit là d'opportunités pour nous et nos partenaires de faire en sorte que les voix les moins fortes – en particulier celles des Pays les Moins Avancés – puissent avoir la possibilité d'influencer les négociations sur la base de solides arguments qui reflètent leurs besoins. Par la suite, dans l'après 2015, nous appuierons ces acteurs dans la mise en oeuvre des décisions et nous prendrons les mesures nécessaires pour que les acteurs plus puissants soient tenus responsables des promesses qu'ils on faites.

Transitions inclusives vers une résilience au changement climatique et vers une économie verte

Nous tenons à combattre les structures de pouvoir et d'incitation actuellement en place, pour éloigner les pays du modèle économique « brun » et les orienter vers des économies plus vertes résistant aux phénomènes climatiques. Pour y parvenir, il faut que cette initiative renforce les communautés vulnérables dans l'ensemble des économies émergentes et dans les Pays les Moins Avancés, et notre devoir sera de mettre en exergue le potentiel que représentent les acteurs économiques informels et les actifs dont ils ont besoin pour s'assurer que les économies leur soient favorables.

Nous avons commencé à réunir des représentants des pouvoirs publics, d'entreprises et de communautaires autour de la table, en espérant que leurs connaissances et idées viendront donner forme aux dialogues locaux et nationaux. Nous envisageons aussi de renforcer la relation que nous avons bâtie avec la Coalition pour une économie verte (Green Economy Coalition), qui est hébergée par l'IIED, afin d'améliorer les liens avec quelques-unes des initiatives internationales.

Consommation équitable, grâce à des systèmes alimentaires durables

Nous examinerons les questions d'accès et d'accessibilité et tenterons de comprendre comment les dangers environnementaux affectent la sécurité alimentaire et contribuent à la surconsommation, sous-consommation et à la mauvaise consommation. Nous aspirons à trouver des solutions politiques alternatives pour assurer une consommation équitable reposant sur des systèmes alimentaires durables. Nous contesterons également les demandes en faveur d'une augmentation considérable de la production alimentaire mondiale, en vue de nourrir la population mondiale qui est prévue d'atteindre neuf milliards en 2050. Notre expérience nous permet d'affirmer qu'une approche simplement axée sur le dédoublement de la production conduira tout droit à l'inégalité, à la privation des droits, à la dégradation de l'environnement et la continuité de la faim.

Renforcer les points forts

L'IIED jouit d'une excellente réputation sur la scène internationale pour sa recherche sur les établissements humains, les ressources naturelles, le changement climatique et les marchés durables.

Notre programme prévoit d'investir davantage dans ces domaines au cours des cinq prochaines années, dans l'espoir que les nouvelles découvertes issues de la recherche contribueront au changement pour le bien de chaque être humain.

Voici nos principaux objectifs :

Investir davantage dans l'utilisation des terres et des ressources naturelles localement administrées

Nous nous attaquerons à « la restriction des ressources » grâce aux données documentées que nous avons produites et nous aiderons à renforcer les capacités pour améliorer les institutions, les politiques et les cadres juridiques. On attend de ceux-ci qu'ils démontrent et offrent une plus grande résistance aux chocs et tensions, qu'ils élaborent des solutions intelligentes sur le plan climatique en vue d'une intensification durable de l'agriculture, et qu'ils mettent au point des modèles d'entreprise susceptibles de créer des emplois équitables et de garantir une sécurité alimentaire et des ressources améliorée. Nous œuvrerons pour instaurer des systèmes de gouvernance guidés par des principes de responsabilité, des politiques viables fonctionnant à tous les niveaux et dans tous les secteurs, ainsi qu'un contexte où les individus ont la possibilité de revendiquer et de faire valoir leurs droits.

Des villes au service des citoyens et de la planète

Nous travaillerons de concert avec des chercheurs, des activistes et des professionnels locaux afin de promouvoir la recherche et la formation sur l'environnement et le développement et de conseiller les réseaux et organismes internationaux sur ces thèmes. Nous proposons de démontrer comment l'urbanisation peut être socialement inclusive et bénéfique pour l'environement et de démontrer la valeur que les groupes défavorisés des zones urbaines

peuvent apporter à la coproduction des services de base. Nous voulons renforcer la résilience au changement climatique. Il est impératif d'intégrer les questions de pauvreté urbaine et d'inégalité dans le programme du développement de l'après-2015 en s'assurant que les négociations soient guidées par les organismes humanitaires au service des presonnes défavorisées des zones urbaine. Notre mission tiendra aussi compte des liens existant entre les zones urbaines et rurales et des thématiques telles que l'âge, le genre et l'exclusion.

Des marchés durables à la portée d'un grand nombre de citoyens et non pas de quelques-uns uniquement

Nous dirigerons notre action vers trois objectifs. Tout d'abord, nous voulons que l'économie environnementale remédie aux défaillances du marché qui freinent la transformation d'une économie brune. Ensuite, nous étudierons la résilience des marchés informels dans les économies des pays en voie développement et émergents, comment ceux-ci pourraient mieux fonctionner en matière de création d'emploi, de produits et de services, et ceci de plus en plus dans les zones urbaines. Enfin, nous nous pencherons sur la question des industries énergétiques et extractives en encourageant les communautés à participer aux décisions ayant trait à l'accès à l'énergie et au développement des ressources naturelles, dans un but de servir leurs propres intérêts et de faire valoir leurs droits, ainsi que de responsabiliser les gouvernements et l'industrie. Nous travaillerons avec non seulement les personnes chargées de la conception des normes, lignes directrices et règlements applicables aux marchés, mais avec les utilisateurs pour nous assurer qu'ils répondent plus efficacement aux besoins des communautés et de l'environnement.

Des solutions plus justes et équitables au problème du changement climatique

Au niveau de la gouvernance mondiale, nous maintiendrons notre soutien au groupe des Pays les Moins Avancés, dans le but de renforcer son importance au sein des négociations internationales sur le changement climatique et d'augmenter ses chances d'aboutir à des résultats équitables. À travers l'action que nous menons au niveau de l'économie politique, des systèmes de connaissances et des dispositions institutionnelles, nous contribuerons à l'orientation des politiques publiques concernant la résilience au changement climatique et les économies vertes. À l'heure actuelle, nous mettons au point des instruments permettant de comparer l'efficacité en termes de développement des investissements dans le processus d'adaptation au changement climatique en faveur de la résilience. Par ailleurs, l'intérêt que nous portons aux thèmes d'équité et de productivité nous conduira à intégrer les connaissances et l'apprentissage sur la résilience dans le planification locale et nationale, alors que notre objectif portant sur les terres arides transparait dans l'enseignement dispensé dans les universités et les institutions de formation avec lesquelles nous collaborons en Afrique subsaharienne.

Efficace et motivé

Nos partenariats sont une source d'inspiration et jouent un rôle prédominant dans notre travail.

Avec l'appui de nos partenaires, nous ferons face aux organismes puissants, nous offrirons des données factuelles venant étayer nos propos, et nous renforcerons les compétences et la capacités des individus qui le désirent de mieux se faire entendre et de proposer des solutions alternatives aux défis que pose le développement.

Nous utiliserons les connaissances que nous avons accumulées au cours des quatre dernières décennies, que viendront compléter les enseignements tirés d'autres expériences, afin de nous impliquer davantage dans le développement d'institutions spécialisées dans la recherche et la formation, et ce à l'échelle mondiale. Précisons aussi que notre action englobera également les questions de genre, de vieillissement de la population et des populations jeunes.

Nos recherches se concentreront sur les pays et régions où nous pensons avoir le plus d'impact en ayant recours aux ressources disponibles. Nous disposons d'un réseau de partenariats en Afrique subsaharienne et en Asie du Sud et entretenons des liens étroits avec les Pays les Moins Avancés.

Nous œuvrerons avec des collègues ayant la capacité d'influencer les puissants moteurs de changement, en Chine et dans les nations à revenu moyen, en échangeant les enseignements acquis et en guidant les actions dans les régions où nous opérons.

Nous nous fixerons des objectifs ambitieux. Pour les atteindre, il nous faudra certes renforcer notre organisation. Nous multiplierons les efforts pour échanger nos compétences, pour apprendre les uns des autres et pour tirer au maximum profit des vastes connaissances que possède notre personnel dans les domaines de la recherche, de la communication, de la formation, du suivi et de l'évaluation, de l'administration et de la gestion financière. Nous voulons aussi donner une nouvelle forme à notre modèle d'entreprise, impulsés par notre désir de travailler avec efficacité et efficience, en donnant suite à toutes les opportunités qui nous sont offertes partout où cela est possible.

Ce qu'en disent nos parties prenantes

« Canaliser les résultats par le biais de groupes de plaidoyer est un moyen novateur qui permettrait aux efforts, que l'IIED consacrent aux études des politiques, d'avoir des impacts concrets ... L'IIED peut s'investir davantage pour atteindre un impact plus puissant en recrutant des jeunes universitaires à des fins de mentorat ... D'autre part, la question de la femme se faisant plus en plus pressante, il faudra également lui consacrer plus d'attention pour en assurer un impact plus percutant. »

Réponses de l'IIED – 2013

Ressources naturelles
Établissements humains
Changement climatique
Marchés durables

CRÉDITS PHOTO – Deuxième page de couverture : Espen Rasmussen/PANOS P2 : Mike Goldwater P6 : Yanyan Zhang ; Cecilia Tacoli/IIED P7 : Neil Palmer/CIAT ; Robin Wyatt P9 : Sevanatha

iied

L'IIED est une organisation orientée vers l'élaboration des politiques, l'action et la recherche, dont la vocation est de promouvoir le développement et de faire le lien entre les priorités locales et les défis mondiaux. Notre siège social se trouve à Londres et nous œuvrons dans cinq continents auprès des populations les plus défavorisées du monde, dans un but de mieux faire entendre leur voix dans le cadre de prises de décision qui les affectent.

International Institute for Environment and Development

www.iied.org

80-86 Gray's Inn Road
Londres WC1X 8NH, UK

T : +44 (0)20 3463 7399 **E :** info@iied.org

www.facebook.com/theIIED

@iied

www.linkedin.com/company/iied

Télécharger d'autres publications sur le site : www.iied.org/pubs

Matériel Institutionnel

Imprimé sur du papier recyclé, avec des encres végétales.